

「この会社において良かった！」と思われる仕組みづくり

ネクスト成果主義時代の 人事評価制度セミナー

景気低迷期と
その後に求め
られる人事制
度について

本セミナーでは、制度導入時に行う作業の実践を行い、体験していただきます。より具体的に制度導入作業のイメージを修得しやすいものとなっておりますので、是非この機会をご利用いただき、皆様方の企業人事にお役立てください。

7つの目的

1. 経営環境の変動や、企業自身の成長に伴う変化に対しても柔軟に対応できる人事ビジネスモデルの軸を形成する。
2. 限られた原資をいかに効率的に配分するか？を修得する。
3. 「どうすれば、どうなるのか」が見える、分かりやすい制度を作る。
4. 労務コンプライアンスまで対応出来る制度を修得する。
5. 評価をする側の、評価技能と普遍的な評価ルールを修得するため実際に現場で行われている考課者訓練を実践する。
6. 見栄えや理論に左右されない「**本当に使える制度**」のイメージをつかむ。
7. 第三者に依存せず、独り立ちできる人事評価制度を目指す。

次のような症状に対応

- 給与を上げたい人と、そうでない人との差が出ない、逆転する。
- 残業代を計算すると、仕事が遅い方が給与が高いという結果が出てしまう。
- 管理者自身が評価することに不慣れなため、評価結果を毎回修正しなければならない。
- 営業職以外の数値化しにくい職種の評価への対応に困っている。
- 結局は賃金・賞与の金額決定作業で終わっている。
- 社員の価値観・仕事観も変化してきて、ハングリー精神をくすぐるだけではモチベーション向上が見込めない。
- 目指すべき経営目標と評価制度の内容に整合性がついていない。
- いろんなセミナーに参加し、調べたりしたが何から手を付けて良いのか分からず、棚上げになっている。
- 有名なコンサルタントに依頼をしたが結局使えない。
- 自動的に昇給していくシステムを変えたい。
- 場当たりの賃金の決め方をしてきたため、社員間のバランスが崩れてしまっている。

セミナー内容

- これがネクスト成果主義…多様化する働き方に対して、国の雇用施策にも「個別労働者の保護的政策」が広がり個々の職務能力や現在価値を重視するようになってくる。
- 会社が求める期待人材像を創造する…普段から思い描いている人材像を明確にし具体化させる。
- 労務コンプライアンスへの対応…今までの人事制度において、なおざりにされてきた分野。
過重労働・ワークライフバランス・少子化対策による育児支援・メンタルヘルスなど、今後はさまざまな法制化に伴い、人事制度にも社員毎の個別対応が求められる時代となるに対して、合理的に賃金を変動させる制度が必要。
- 既存の考え方をブレイクする…やったらやるだけ報酬を上げる制度にすれば、社員がやる気を出すという虚妄。「評価基準の作成⇒測定⇒処遇差をつける」という枠組みで、人材育成は不可能。「能力主義」「成果主義」「年功主義」etc. どれがダメで、どれが良いなんてものは無い。会社に必要なものは何かを探す。
- 現在の経営課題・目標から人事ビジネスモデルを確立…「会社の方向と部門ミッションを明らかにする」部門毎の本来の存在価値を掘り下げて考える。
- 人事制度の成功の可否を握るポイントについて…制度そのものより大切なポイントについて。
- 賃金制度の位置づけの認識…難しく考えても最後は「数字」。ここに執着し過ぎると制度の泥沼にはまる。
- 人事考課における普遍的なルールを修得…実際の人事制度導入時に行っている考課者訓練を実践して体験。
- 人事考課における個別面接の進め方とポイントの修得…コーチング技法の修得の機会作り。

開催要項

- ◆日時：平成21年12月16日（水）
10:00～16:30
- ◆場所：姫路商工会議所 本館602会議室
TEL：079-222-6001
- ◆対象者：企業経営者又はそれに準ずる方
- ◆定員：20名様まで【定員になり次第締切】
- ◆受講費：無料
【1企業様あたり2名様までご参加いただけます】

講師

後藤博章経営労務管理事務所
所長 後藤 博章

特定社会保険労務士
有限会社 総合経営 取締役
労働保険事務組合レイバーマネジメント会長



主催：後藤博章経営労務管理事務所
〒670-0081 兵庫県姫路市田寺東3-9-16
Tel：079-296-6522 Fax：079-293-7645

※本セミナーは経営者向けの内容となっており、経営者又はそれに準ずる方を対象としております※

□平成21年12月16日「ネクスト成果主義時代の人事評価制度セミナー」申込票

貴社名			
参加者 (経営者またはそれに準ずる方を対象としております。)	御役職		御芳名
	御役職		御芳名
ご住所	〒		
お電話番号		FAX番号	

お申込みFAX(079-293-7645)